

## RESULTATS 2008

Le Conseil d'Administration de BOIRON, réuni le 11 mars 2009 sous la présidence de Christian BOIRON, a établi les comptes sociaux et les comptes consolidés de l'exercice 2008. Il a été décidé de réunir les actionnaires en Assemblée Générale Mixte le 14 mai 2009 au siège de la société, à Sainte Foy les Lyon.

### EVOLUTION DES RESULTATS CONSOLIDES

Données consolidées au 31 décembre ( en K€)	2007	2008	Variation 2008/2007
Chiffre d'affaires	434 294	466 707	7,5%
Résultat opérationnel *	44 687	57 186	28,0%
Résultat net – part du Groupe	27 130	39 159	44,3%
Capacité d'autofinancement	61 117	81 577	33,5%
Investissements nets	18 459	24 099	30,6%
Trésorerie nette	50 297	74 512	48,1%

\* A compter de 2008, l'indicateur de rentabilité opérationnelle devient le résultat opérationnel et se substitue au résultat opérationnel courant mis en évidence auparavant.

- Le Conseil d'Administration proposera à l'Assemblée Générale Mixte la distribution d'un dividende de 0,60 euro par action. La mise en paiement du dividende interviendra le 5 juin 2009.
- Bien évidemment, le contexte économique mondial ne permet pas de donner une tendance concernant l'évolution du groupe pour l'année 2009.

Notre prochain rendez-vous :

Le 28 avril 2009 : à la clôture de bourse, publication du chiffre d'affaires et de l'information trimestrielle au 31 mars 2009.

Responsable de l'information financière : Philippe MONTANT

Contact information financière : Véronique BOUSCAYROL

Relations actionnaires : +33 (0) 4.78.45.63.71 - e-mail : [actionnaires@boiron.fr](mailto:actionnaires@boiron.fr)

Code ISIN : FR0000061129 (BOI) - Bloomberg : BOI FP - Reuters : BOIR.PA

Retrouvez-nous sur

[www.boiron.com](http://www.boiron.com)

## ACTIVITE 2008

- EVOLUTION DE L'ACTIVITE TRIMESTRIELLE EN 2008 (variation à taux courant, en milliers d'euros)**

	1er TRIMESTRE			2ème TRIMESTRE			3ème TRIMESTRE			4ème TRIMESTRE		
	2007	2008	Var.	2007	2008	Var.	2007	2008	Var.	2007	2008	
France	66 087	65 728	-0,5%	59 687	59 074	-1,0%	62 562	65 385	+4,5%	75 859	74 504	-1,8%
International :	42 472	51 152	+20,4%	33 210	39 452	+18,8%	42 579	49 694	+16,7%	51 838	61 718	+19,1%
<i>dont Europe (hors France)</i>	33 221	41 346	+24,5%	25 646	32 124	+25,3%	33 672	41 119	+22,1%	40 581	50 040	+23,3%
<i>dont Amérique du Nord</i>	7 942	8 446	+6,3%	6 447	6 154	-4,5%	7 595	7 508	-1,1%	10 213	10 638	+4,2%
<i>dont Autres pays</i>	1 309	1 360	+3,9%	1 117	1 174	+5,1%	1 312	1 067	-18,7%	1 044	1 040	-0,4%
<b>Total Groupe</b>	<b>108 559</b>	<b>116 880</b>	<b>+7,7%</b>	<b>92 897</b>	<b>98 526</b>	<b>+6,1%</b>	<b>105 141</b>	<b>115 079</b>	<b>+9,5%</b>	<b>127 697</b>	<b>136 222</b>	<b>+6,7%</b>

	1er TRIMESTRE			2ème TRIMESTRE			3ème TRIMESTRE			4ème TRIMESTRE		
	2007	2008	Var.	2007	2008	Var.	2007	2008	Var.	2007	2008	Var.
Médicaments à Nom Commun	68 331	67 052	-1,9%	63 195	62 411	-1,2%	59 117	56 822	-3,9%	71 654	72 301	+0,9%
Spécialités	39 802	49 468	+24,3%	29 246	35 848	+22,6%	45 864	57 944	+26,3%	55 770	63 694	+14,2%
Autres	426	360	-15,5%	456	267	-41,4%	160	313	+95,6%	273	227	-16,8%
<b>Total Groupe</b>	<b>108 559</b>	<b>116 880</b>	<b>+7,7%</b>	<b>92 897</b>	<b>98 526</b>	<b>+6,1%</b>	<b>105 141</b>	<b>115 079</b>	<b>+9,5%</b>	<b>127 697</b>	<b>136 222</b>	<b>+6,7%</b>

- ACTIVITE CUMULEE A FIN DECEMBRE 2008 (en milliers d'euros)**

	2007	2008	Var. taux courant	Var. taux constant
France *	264 195	264 691	+0,2%	+0,2%
International :	170 099	202 016	+18,8%	+19,6%
<i>dont Europe (hors France)</i>	133 120	164 629	+23,7%	+23,3%
<i>dont Amérique du Nord</i>	32 197	32 746	+1,7%	+8,0%
<i>dont Autres pays *</i>	4 782	4 641	-2,9%	-2,9%
<b>Total Groupe</b>	<b>434 294</b>	<b>466 707</b>	<b>+7,5%</b>	<b>+7,8%</b>

\* Jusqu'en 2007, les ventes à l'international hors Europe et hors Amérique du Nord étaient classées sur la ligne « France et autres » qui se montait à 268 977K€ au 31 décembre 2007.

	2007	2007 Retraité*	2008	Var. taux courant / 2007 Retraité	Var. taux constant / 2007 Retraité
Médicaments à Nom Commun	273 226	262 297	258 586	-1,4%	-1,2%
Spécialités	173 834	170 682	206 954	+21,3%	+21,8%
Autres	-12 766	1 315	1 167	-11,3%	-12,6%
<b>Total Groupe</b>	<b>434 294</b>	<b>434 294</b>	<b>466 707</b>	<b>+7,5%</b>	<b>+7,8%</b>

\* Conformément aux nouvelles dispositions en matière de conditions commerciales applicables en France (loi Chatel) les contrats de service et d'animation, auparavant inclus dans la rubrique « Autres », sont maintenant ventilés par ligne de produits. Les données à fin décembre 2007 ont donc été retraitées en conséquence.

- **FAITS MARQUANTS DU QUATRIEME TRIMESTRE**

Le 27 novembre 2008, le processus d'information consultation du comité central d'entreprise sur le projet de regroupement de l'activité de 5 établissements avec celle de 8 autres en France s'est achevé. La mise en œuvre de cette réorganisation se déroulera en plusieurs étapes :

- L'activité de l'établissement de Metz a été transférée à Nancy et les deux établissements de Nantes ont été regroupés. D'ici la fin du premier semestre 2009, l'activité d'Amiens sera répartie sur plusieurs sites et les deux établissements de Bordeaux seront réunis.
- Le regroupement des sites de Tours et Orléans interviendra en 2010.

- **RECOMMANDATIONS AFEP / MEDEF SUR LA REMUNERATION DES DIRIGEANTS MANDATAIRES SOCIAUX**

Lors de sa séance du 12 décembre 2008, le conseil d'administration a pris connaissance des recommandations AFEP-MEDEF du 6 octobre 2008 sur les rémunérations des dirigeants et a exprimé son accord sur les principes posés par ces recommandations qui sont conformes à son éthique et à sa pratique.

- Le 11 mars prochain, Boiron annoncera des résultats annuels 2008 en progression significative par rapport à 2007.

*Notre prochain rendez-vous : Le 11 mars 2009, à la clôture de bourse, publication du Résultat 2008.*

*Responsable de l'information financière : Philippe MONTANT*

*Contact information financière et relations actionnaires : Véronique BOUSCAYROL*

*Tél. : +33 (0)4.78.45.62.77 - e-mail : [actionnaires@boiron.fr](mailto:actionnaires@boiron.fr)*

*Code ISIN : FR0000061129 (BOI) - Bloomberg : BOI FP - Reuters : BOIR.PA*

## ACTIVITE DU TROISIEME TRIMESTRE 2008

### • ACTIVITE CUMULEE A FIN SEPTEMBRE 2008 (en milliers d'euros)

	2007	2008	Var. taux courant	Var. taux constant
France *	188 336	190 187	+1,0%	+1,0%
<b>International :</b>	<b>118 261</b>	<b>140 298</b>	<b>+18,6%</b>	<b>+19,4%</b>
<i>dont Europe (hors France)</i>	<i>92 539</i>	<i>114 589</i>	<i>+23,8%</i>	<i>+22,4%</i>
<i>dont Amérique du Nord</i>	<i>21 984</i>	<i>22 108</i>	<i>+0,6%</i>	<i>+10,6%</i>
<i>dont Autres pays *</i>	<i>3 738</i>	<i>3 601</i>	<i>-3,7%</i>	<i>-3,6%</i>
<b>Total Groupe</b>	<b>306 597</b>	<b>330 485</b>	<b>+7,8%</b>	<b>+8,1%</b>

\* Jusqu'en 2007, les ventes à l'international hors Europe et hors Amérique du Nord étaient classées sur la ligne « France et autres » qui se montait à 192 074 K€ au 30 septembre 2007.

	2007	2007 Retraité *	2008	Var. taux courant / 2007 Retraité	Var. taux constant / 2007 Retraité
Médicaments à Nom Commun	198 422	190 643	186 285	-2,3%	-1,9%
Spécialités	116 994	114 912	143 260	+24,7%	+24,8%
Autres	-8 819	1 042	940	-9,8%	-11,4%
<b>Total Groupe</b>	<b>306 597</b>	<b>306 597</b>	<b>330 485</b>	<b>+7,8%</b>	<b>+8,1%</b>

\* Conformément aux nouvelles dispositions en matière de conditions commerciales applicables en France (loi Chatel) les contrats de service et d'animation, auparavant inclus dans la rubrique « Autres », sont maintenant ventilés par ligne de produits. Les données à fin septembre 2007 ont donc été retraitées en conséquence.

### • EVOLUTION DE L'ACTIVITE SUR LE TROISIEME TRIMESTRE (variation à taux courant, en milliers d'euros)

	1er TRIMESTRE			2ème TRIMESTRE			3ème TRIMESTRE		
	2007	2008	Var.	2007	2008	Var.	2007	2008	Var.
France	66 087	65 728	-0,5%	59 687	59 074	-1,0%	62 562	65 385	+4,5%
<b>International :</b>	<b>42 472</b>	<b>51 152</b>	<b>+20,4%</b>	<b>33 210</b>	<b>39 452</b>	<b>+18,8%</b>	<b>42 579</b>	<b>49 694</b>	<b>+16,7%</b>
<i>dont Europe (hors France)</i>	<i>33 221</i>	<i>41 346</i>	<i>+24,5%</i>	<i>25 646</i>	<i>32 124</i>	<i>+25,3%</i>	<i>33 672</i>	<i>41 119</i>	<i>+22,1%</i>
<i>dont Amérique du Nord</i>	<i>7 942</i>	<i>8 446</i>	<i>+6,3%</i>	<i>6 447</i>	<i>6 154</i>	<i>-4,5%</i>	<i>7 595</i>	<i>7 508</i>	<i>-1,1%</i>
<i>dont Autres pays</i>	<i>1 309</i>	<i>1 360</i>	<i>+3,9%</i>	<i>1 117</i>	<i>1 174</i>	<i>+5,1%</i>	<i>1 312</i>	<i>1 067</i>	<i>-18,7%</i>
<b>Total Groupe</b>	<b>108 559</b>	<b>116 880</b>	<b>+7,7%</b>	<b>92 897</b>	<b>98 526</b>	<b>+6,1%</b>	<b>105 141</b>	<b>115 079</b>	<b>+9,5%</b>

	1er TRIMESTRE			2ème TRIMESTRE			3ème TRIMESTRE		
	2007	2008	Var.	2007	2008	Var.	2007	2008	Var.
Médicaments à Nom Commun	68 331	67 052	-1,9%	63 195	62 411	-1,2%	59 117	56 822	-3,9%
Spécialités	39 802	49 468	+24,3%	29 246	35 848	+22,6%	45 864	57 944	+26,3%
Autres	426	360	-15,5%	456	267	-41,4%	160	313	+95,6%
<b>Total Groupe</b>	<b>108 559</b>	<b>116 880</b>	<b>+7,7%</b>	<b>92 897</b>	<b>98 526</b>	<b>+6,1%</b>	<b>105 141</b>	<b>115 079</b>	<b>+9,5%</b>

### • FAITS MARQUANTS DU TROISIEME TRIMESTRE

Le 2 octobre 2008 un projet de regroupement de l'activité de 5 établissements avec celle de 8 autres en France a été présenté au comité central d'entreprise et fait actuellement l'objet d'un processus d'information/consultation. Ce projet a donné lieu à un communiqué financier le 3 octobre 2008, disponible sur [www.boiron.com](http://www.boiron.com).

Pour l'année 2008, le Groupe confirme son anticipation d'une nouvelle progression de l'activité et du résultat.

Notre prochain rendez-vous : Le 27 janvier 2009, à la clôture de bourse, publication du Chiffre d'affaires 2008.

Responsable de l'information financière : Philippe MONTANT

Contact information financière et relations actionnaires : Véronique BOUSCAYROL

Tél. : +33 (0)4.78.45.62.77 - e-mail : [actionnaires@boiron.fr](mailto:actionnaires@boiron.fr)

Code ISIN : FR0000061129 (BOI) - Bloomberg : BOI FP - Reuters : BOIR.PA

## ACTIVITE ET RESULTATS SEMESTRIELS 2008

### 1. ACTIVITE DU GROUPE BOIRON AU 30 JUIN 2008 (en milliers d'euros)

	2007	2008	Var. taux courant	Var. taux constant
France <sup>(1)</sup>	125 774	124 802	-0,8%	-0,8%
<b>International :</b>	<b>75 682</b>	<b>90 604</b>	<b>19,7%</b>	<b>20,7%</b>
<i>dont Europe (hors France)</i>	<i>58 867</i>	<i>73 470</i>	<i>+24,8%</i>	<i>+23,5%</i>
<i>dont Amérique du Nord</i>	<i>14 389</i>	<i>14 600</i>	<i>+1,5%</i>	<i>+12,1%</i>
<i>dont Autres pays <sup>(1)</sup></i>	<i>2 426</i>	<i>2 534</i>	<i>+4,5%</i>	<i>+4,5%</i>
<b>Total Groupe</b>	<b>201 456</b>	<b>215 406</b>	<b>+6,9%</b>	<b>+7,3%</b>

1. Jusqu'en 2007, les ventes à l'international hors Europe et hors Amérique du Nord étaient classées sur la ligne « France et autres » qui se montait à 128 200 K€ au 30 juin 2007.

	2007	2007 Retraité <sup>(2)</sup>	2008	Var. taux courant / 2007 Retraité	Var. taux constant / 2007 Retraité
Médicaments à Nom Commun	136 868	131 526	129 463	-1,6%	-1,1%
Spécialités	70 420	69 048	85 316	+23,6%	+23,9%
Autres	-5 832	882	627	-28,9%	-29,9%
<b>Total Groupe</b>	<b>201 456</b>	<b>201 456</b>	<b>215 406</b>	<b>+6,9%</b>	<b>+7,3%</b>

2. Conformément aux nouvelles dispositions en matière de conditions commerciales applicables en France (loi Chatel) les contrats de service et d'animation, auparavant inclus dans la rubrique « Autres », sont maintenant ventilés par ligne de produits. Les données concernant le premier semestre 2007 ont donc été retraitées en conséquence.

### 2. RESULTATS DU GROUPE BOIRON AU 30 JUIN 2008 (en milliers d'euros)

	2007	2008	Variation
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>201 456</b>	<b>215 406</b>	6,9%
<b>Résultat opérationnel courant</b>	<b>8 714</b>	<b>18 445</b>	111,7%
<b>Résultat net – part du Groupe</b>	<b>5 452</b>	<b>12 630</b>	131,7%
<b>Capacité d'autofinancement</b>	<b>19 660</b>	<b>28 900</b>	47,0%
<b>Investissements nets</b>	<b>9 374</b>	<b>9 003</b>	-4,0%
<b>Trésorerie nette</b>	<b>38 820</b>	<b>45 866</b>	18,2%

Pour l'année 2008, le Groupe confirme son anticipation d'une nouvelle progression de l'activité et du résultat.

Le rapport semestriel a été diffusé conformément aux dispositions de l'article 221-3 du règlement général de l'AMF. Il est notamment disponible sur le site de notre société [www.boiron.com](http://www.boiron.com).

Notre prochain rendez-vous :

Le 24 octobre 2008, à la clôture de bourse, publication du Chiffre d'affaires et information financière trimestrielle au 30 septembre 2008.

Responsable de l'information financière : Philippe MONTANT

Contact information financière et relations actionnaires : Véronique BOUSCAYROL

Tél. : +33 (0)4.78.45.62.77 - e-mail : [actionnaires@boiron.fr](mailto:actionnaires@boiron.fr)

Code ISIN : FR0000061129 (BOI) - Bloomberg : BOI FP - Reuters : BOIR.PA

## ACTIVITE PREMIER TRIMESTRE 2008

en milliers d'euros, IFRS	2007	2008	Var. taux chge courant	Var. taux chge constant
France <sup>(1)</sup>	66 087	65 728	-0,5%	-0,5%
Europe (hors France)	33 221	41 346	+24,5%	+23,2%
Amérique du Nord	7 942	8 446	+6,3%	+16,1%
Autres pays <sup>(1)</sup>	1 309	1 360	+3,9%	+3,9%
<b>Total Groupe</b>	<b>108 559</b>	<b>116 880</b>	<b>+7,7%</b>	<b>+8,0%</b>

(1) Jusqu'en 2007, les ventes à l'international hors Europe et hors Amérique du Nord étaient classées sur la ligne « France et autres » qui se montait à 67 396 K€ au 31 mars 2007.

en milliers d'euros, IFRS	2007 Publié	2007 Retraité <sup>(2)</sup>	2008	Var. taux chge courant / 2007 Retraité	Var. taux chge constant / 2007 Retraité
Médicaments à nom commun	71 190	68 331	67 052	-1,9%	-1,5%
Spécialités	40 481	39 802	49 468	+24,3%	+24,5%
Autres	-3 112	426	360	-15,5%	-16,2%
<b>Total Groupe</b>	<b>108 559</b>	<b>108 559</b>	<b>116 880</b>	<b>+7,7%</b>	<b>+8,0%</b>

(2) Les contrats de service et d'animation, auparavant inclus dans la rubrique « Autres », sont maintenant ventilés par ligne de produits conformément aux nouvelles dispositions en matière de conditions commerciales applicables en France (loi Chatel). Les données concernant le premier trimestre 2007 ont été retraitées en conséquence.

Pour l'année 2008, le Groupe confirme son anticipation d'une nouvelle progression de l'activité et du résultat.

*Notre prochain rendez-vous :*

*Le 1<sup>er</sup> septembre 2008 : publication dans la presse des résultats du premier semestre 2008*

*Responsable de l'information financière : Philippe MONTANT*

*Contact information financière : Véronique BOUSCAYROL*

*Relations actionnaires : +33 (0)4.78.45.62.74 - e-mail : [actionnaires@boiron.fr](mailto:actionnaires@boiron.fr)*

*Code ISIN : FR0000061129 (BOI) - Bloomberg : BOI FP - Reuters : BOIR.PA*

## RESULTATS 2007

Le Conseil d'Administration de BOIRON, réuni le 12 mars 2008 sous la présidence de Christian BOIRON, a établi les comptes sociaux et les comptes consolidés de l'exercice 2007. Il a été décidé de réunir les actionnaires en Assemblée Générale Ordinaire le 15 mai 2008, au Grand Hôtel Mercure Château Perrache à Lyon.

### EVOLUTION DES RESULTATS CONSOLIDES

Données consolidées au 31 décembre ( en K€)	2006	2007	Variation 2007/2006
Chiffre d'affaires	398 674	434 294	8,9%
Résultat opérationnel courant	26 599	43 737	64,4%
Coûts de réorganisation <sup>(1)</sup>	(8 512)	-	-
Résultat net – part du Groupe	10 245	27 130	164,8%
Capacité d'autofinancement	37 334	62 037	66,2%
Investissements nets	16 095	18 459	14,7%
Trésorerie nette	34 083	50 297	47,6%

<sup>(1)</sup> Coûts de réorganisation liés à la fusion avec Dolisos.

- En 2007, le résultat opérationnel courant atteint 10,1 % du chiffre d'affaires.
- Les dépenses de promotion et de recherche et développement sont en forte progression, conformément aux choix stratégiques du Groupe.
- Le Conseil d'Administration proposera à l'Assemblée Générale Ordinaire la distribution d'un dividende de 0,55 euro par action. La mise en paiement du dividende interviendra le 5 juin 2008.
- Pour l'année 2008, le Groupe vise une nouvelle progression de l'activité et du résultat.

« Que chaque médecin dans le monde entier intègre l'homéopathie dans sa pratique quotidienne »

Notre prochain rendez-vous :

Le 23 avril 2008 : publication dans la presse du chiffre d'affaires et de l'information trimestrielle au 31 mars 2008

Responsable de l'information financière : Philippe MONTANT

Contact information financière : Véronique BOUSCAYROL

Relations actionnaires : +33 (0) 4.78.45.62.74 - e-mail : [actionnaires@boiron.fr](mailto:actionnaires@boiron.fr)

Code ISIN : FR0000061129 (BOI) - Bloomberg : BOI FP - Reuters : BOIR.PA

## ACTIVITE 2007

### Quatrième trimestre 2007

en milliers d'euros, IFRS	2006	2007	Var. taux courant
<b>France et autres</b>	<b>74 914</b>	<b>76 903</b>	<b>+ 2,7%</b>
<b>Europe hors France</b>	<b>30 792</b>	<b>40 581</b>	<b>+ 31,8%</b>
<b>Amérique du Nord</b>	<b>10 834</b>	<b>10 213</b>	<b>- 5,7%</b>
<b>Total Groupe</b>	<b>116 540</b>	<b>127 697</b>	<b>+ 9,6%</b>

### Activité cumulée à fin décembre 2007

en milliers d'euros, IFRS	2006	2007	Var. taux courant	Var. taux constant
<b>France et autres</b>	<b>257 084</b>	<b>268 977</b>	<b>+ 4,6%</b>	<b>+ 4,6%</b>
<b>Europe hors France</b>	<b>109 550</b>	<b>133 120</b>	<b>+ 21,5%</b>	<b>+ 21,3%</b>
<b>Amérique du Nord</b>	<b>32 040</b>	<b>32 197</b>	<b>+ 0,5%</b>	<b>+ 7,8%</b>
<b>Total Groupe</b>	<b>398 674</b>	<b>434 294</b>	<b>+ 8,9%</b>	<b>+ 9,5%</b>

en milliers d'euros, IFRS	2006	2007	Var. taux courant	Var. taux constant
<b>Médicaments à Nom Commun</b>	<b>263 658</b>	<b>273 226</b>	<b>+ 3,6%</b>	<b>+ 4,0%</b>
<b>Spécialités de médication familiale</b>	<b>147 224</b>	<b>173 834</b>	<b>+ 18,1%</b>	<b>+ 18,9%</b>
<b>Autres*</b>	<b>- 12 208</b>	<b>- 12 766</b>	<b>+ 4,6%</b>	<b>+ 4,7%</b>
<b>Total Groupe</b>	<b>398 674</b>	<b>434 294</b>	<b>+ 8,9%</b>	<b>+ 9,5%</b>

\* Y compris les contrats de service et d'animation qui correspondent à des services facturés à Boiron par ses clients et sont déduits du chiffre d'affaires. Ils sont isolés pour une meilleure comparabilité des ventes.

- Sur l'année 2007, le groupe affiche une croissance de son activité de 8,9% :
  - La croissance du chiffre d'affaires à l'International est de 16,0%. La part des ventes réalisées à l'International atteint 41,1% du chiffre d'affaires consolidé contre 38,6% en 2006, à taux de change courant.
  - Les spécialités de médication familiale représentent désormais 40,0% des ventes totales, en progression de 18,1% (8,6% en Métropole et 24,4% à l'International).
- Le 12 mars prochain, Boiron annoncera des résultats annuels 2007 en progression significative et précisera ses perspectives de croissance pour 2008.

« Que chaque médecin dans le monde entier intègre l'homéopathie dans sa pratique quotidienne »

Notre prochain rendez-vous : le 12 mars 2008 à la clôture de bourse, publication du résultat 2007.

Responsable de l'information financière : Philippe MONTANT

Contact information financière : Véronique BOUSCAYROL

Relations actionnaires : +33 (0) 4.78.45.62.74 - e-mail : [actionnaires@boiron.fr](mailto:actionnaires@boiron.fr)

Code ISIN : FR0000061129 (BOI) - Bloomberg : BOI FP - Reuters : BOIR.PA